



In deze Risicotabel zijn de relevante risico's opgenomen die de Opdrachtgever (OG) bij de Opdrachtnemer (ON) onder de aandacht wenst te brengen zodat de ON bij de aanpak daarop gerichte maatregelen kan opstellen en uitvoeren. De ON neemt die maatregelen in zijn aanpak op bij de beheersing van de risico's en bij het kwaliteitsmanagement.

Categorie	Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregelen
Inkoop	Opdrachtgever (OG) komt tot de conclusie dat een opdrachtnemer (ON) is gekozen die niet voldoende geschikt is	Middel	Groot	De OG stelt de juiste geschiktheidseisen in de Aanbestedingsleidraad en neemt in het conceptcontract of Bijlage K Vraagspecificatie de vereiste kwalificaties op t.a.v. het personeel van ON
Inkoop	RWS heeft niet voldoende gezorgd voor een level playing field doordat de partij die de opdracht in voorgaande jaren heeft uitgevoerd meer kennis heeft van de uit te voeren werkzaamheden	Middel	Middel	De beschikbare en in het verleden ontwikkelde en gebruikte scenariobeschrijvingen, invoergegevens, draaiboeken, instructies, handleidingen, tools, sjablonen, of wat dies meer zij, worden indien relevant voor de inschatting van de scope van de opdracht, in Tendered beschikbaar gesteld aan alle partijen die willen inschrijven. Partijen die eerder betrokken zijn geweest bij de voorbereiding van deze opdracht, worden in ieder geval indien zij een rol krijgen bij deze opdracht, van toegang tot de opdracht uitgesloten.
Extern-gerichtheid	De OG of de ON geeft te weinig aandacht aan het openbaar maken van onderzoeksrapporten	Middel	Middel	Er is een proactieve opstelling van de OG en de ON vereist ten aanzien van het openbaar maken van onderzoeksrapporten
Juridisch	Resultaten/producten worden ongevraagd naar buiten gebracht (door onzorgvuldigheid bij de ON)	Klein	Groot	Duidelijke afspraken maken bij start werkzaamheden over in te zetten mensen en geheimhouding
Juridisch	De ON gaat slordig om met persoonsgegevens	Middel	Groot	Idem, de ON moet zich houden aan wettelijke regels, zoals de AVG
Juridisch	De ON betwist het intellectueel eigendom van data of van de resultaten	Klein	Groot	De ON houdt zich aan de algemene voorwaarden van toepassing op de opdracht, waarbij het recht op het IE is voorbehouden aan de OG, tenzij die rechten reeds aantoonbaar bij anderen liggen
Project-beheersing	Er komen werkzaamheden bij die op dit moment niet in de planning zijn opgenomen	Middel	Middel	Met de OG zal overleg plaatsvinden over de mogelijke risico's die hierdoor ontstaan en mogelijke beheersmaatregelen hiervoor. Afweging nut en noodzaak versus potentieel risico ligt bij OG. Uitgangspunt is dat wensen



				<p>doorschuiven, tenzij. Werkzaamheden met een substantieel karakter die niet door de ON konden worden voorzien, komen in ieder geval niet voor rekening van de ON.</p> <p>Indien werkzaamheden beperkt en niet-substantieel zijn, dan wel de risico's kunnen worden uitgesloten of beheersbaar zijn, worden deze door de ON meegenomen in de planning en de begroting.</p>
Project-beheersing	Er moeten helaas wijzigingen plaatsvinden in het voor de opdracht beschikbaar gestelde Personeel van de ON, of een of meer medewerkers van de ON zijn langdurig ziek	Klein	Groot	De planning (al dan niet jaarlijks) halen is een essentieel vereiste. In de overeenkomst is opgenomen dat voor elke daadwerkelijk in te zetten medewerker een vervanger met gelijkwaardige deskundigheid beschikbaar moet zijn gedurende de looptijd van de overeenkomst. ON zorgt ook altijd voor voldoende reservecapaciteit in het team waarnemers en/of bemanning, zodat alle voorgenomen waarneemacties doorgang kunnen vinden.
Project-beheersing	In de werkwijze is te weinig aandacht voor afstemming met Rijkswaterstaat-onderdelen en gevoeligheden op al dan niet kritische locaties	Middel	Groot	Uitvoeringsvoorstellen en planning door ON moeten van te voren zijn afgestemd met OG en met andere RWS-onderdelen. ON controleert zoveel mogelijk zelf de kritische locaties en momenten in het proces.
Project-beheersing	De ON komt regelmatig met afwijkingen die voorzien hadden kunnen zijn	Groot	Groot	De OG toetst bij de ON in hoeverre de planning en de uitvoeringsvoorstellen zijn afgestemd met de OG en eventuele andere RWS-onderdelen. De ON doet proactief voorstellen waaraan ON zich committeert.
Project-beheersing	Opdracht niet op tijd klaar, bijvoorbeeld doordat werk omvangrijker is dan gedacht, of er ontstaat om andere redenen vertraging in de oplevering	Middel	Groot	ON is verplicht om tijdig capaciteit met de juiste ervaring en competenties bij te schakelen. ON moet inzichtelijk maken in de inschrijving welke capaciteit beschikbaar is en moet een inschatting geven van de capaciteitsverdeling voor de uitvoering. Substantiële niet door ON voorziene omstandigheden tijdens de uitvoering komen niet voor zijn rekening.
Project-beheersing	Cruciaal is hoe ON omgaat met beperkte	Middel	Middel	Wordt om die reden ook meegegeven als uitvoeringsrisico.



	processorcapaciteit scheepssimulatoren			
Project- beheersing	Op verzoek van de OG vinden er wijzigingen in de volgorde van de werkzaamheden plaats (door bijvoorbeeld politieke beslissingen), omdat bijvoorbeeld een werkzaamheid opeens naar voren wordt gehaald of juist naar achteren geschoven.	Groot	Klein	De OG en de ON houden er in de planning rekening mee dat er in de volgorde van de werkzaamheden kan worden geschoven. Gezamenlijk wordt dan de planning aangepast, zonder verdere verrekening of bijbetaling, immers het aantal op te leveren producten verandert verder niet. Het is hierbij niet de bedoeling om aan de lopende band te wijzigen. De OG draagt er zorg voor dat wijzigingen voldoende beargumenteerd zijn (bijvoorbeeld wegens vertraagde oplevering van data).
Project- beheersing	Medewerking simulatorcentrum is onvoldoende qua capaciteit, waardoor geplande simulaties en bijbehorende waarnemingen geen doorgang vinden	Middel	Groot	ON moet tenminste voorafgaand aan de uitvoering van de simulaties met de betrokken partij(en) harde afspraken maken over de inzet (personeelscapaciteit) en de afspraken in de kalender vastleggen (wanneer simulatie). ON dient zorg te dragen voor uitwijkmogelijkheden welke eveneens met de betrokken partij(en) is/zijn afgestemd. Tegelijkertijd komen de gevolgen voor de planning indien de afspraken met de betrokken simulatorpartij vertraging voor de simulaties tot gevolg hebben, niet voor rekening van de ON, indien de ON daarin niet verwijtbaar is gebleken. Desalniettemin anticipeert de ON op stagnatie of op beperkte toegang tot de DNV Klasse A simulator ontwikkelsoftware (en verdere eisen aan simulatorstation) door het toewijzen van een specifiek simulator programmeerstation gedurende dit project en voor een backup-maatregel van de kant van de simuleraanbieder.
Project- beheersing	Er is sprake van uitval van simulatordeskundigheid (bij het simulatorcentrum), waardoor geplande simulaties en bijbehorende waarnemingen geen doorgang vinden	Middel	Groot	In het team is 2x back-up aanwezig voor uitval van simulatordeskundigheid.



Project-beheersing	De zorg voor bemanning (deelname/reis/verblijf) door ON is onvoldoende	Klein	Groot	ON zorgt er voor dat de bemanning voldoende gecompenseerd wordt voor deelname, reiskosten en voldoende reistijd hebben om op de plaats van de waarnemingen te komen / weer thuis te komen of regelt overnachting (hotel/pension) tegen een acceptabel tarief.
Technisch inhoudelijk	Beschrijvingen/ uitvoerbaarheid ongeschikt voor alle DNV Klasse A simulatoren, en/of te complexe uitvoerbaarheid voor (generieke) DNV klasse A simulator aanbieder	Klein	Groot	Kennis van het simulatorcentrum moet van goed niveau zijn om de complexiteit van de scenario's aan te laten sluiten bij de wensen van de opdrachtgever. De ON geeft voorafgaand aan welke maatregelen worden getroffen om aan de complexiteit te beantwoorden. En geeft daarbij aandacht aan maatregelen mochten er onvoldoende meetbare elementen in de scenario's zijn ingebouwd.
Technisch inhoudelijk	Keuze bemanning	Klein	Klein	Meenemen bij start van werkzaamheden; al dan niet wekelijks overleg met opdrachtnemer waar alternatieven kunnen worden besproken.
Technisch inhoudelijk	Analyse HF-waarnemingen	Klein	Klein	Vanaf het begin voldoende aandacht geven aan HF-deskundigheid (eigen inbreng of via coproductie met anderen)
Technisch inhoudelijk	Downtime simulatoren	Middel	Groot	Outputgerichte uitvraag met strakke planning, waarbij het risico voor downtime bij opdrachtnemer ligt.
Technisch inhoudelijk	Rekencapaciteit simulatoren	Klein	Klein	Outputgerichte uitvraag, waarbij het risico van grote vraag rekentijd v.w.b. de grootte van het gebied welke de simulator aan moet kunnen, bij opdrachtnemer ligt.
Technisch inhoudelijk	De methodieken, data-formats, database(s) en rapportagevereisten zijn door ON onvoldoende uitgebreid vertaald of beschreven en/of er wordt onvoldoende ingegaan op de ingewonnen of verkregen data	Middel	Middel	ON zorgt voor een gedegen aanpak om problemen te voorkomen.
Technisch inhoudelijk	Kwaliteit van de ingewonnen of verkregen data of informatie is matig	Klein	Groot	Vraagspecificatie zorgvuldig formuleren op basis van eerdere opdrachten en ervaringen daarmee. Echter van de ON worden maatregelen verwacht in deze situatie van kwalitatief matige data of informatie, of van extreem



				slechte kwaliteit van data of informatie (of zelfs ontbreken ervan. Ook worden van ON aanbevelingen verwacht voor een betere monitoring / registratie van die data of informatie in de toekomst
Technisch inhoudelijk	Er wordt gevraagd om data of informatie te verwerken / analyseren die niet of niet op tijd door de OG wordt geleverd	Middel	Groot	Opdrachtnemer krijgt data of informatie indien beschikbaar. Daarnaast wordt de (proactieve) werkwijze van de ON vastgelegd in zijn uitvoeringsvoorstellen. Indien de OG ondanks de gemaakte afspraak niet op tijd de data of informatie levert die zij beloofd had te leveren, dan is de ON daarvoor niet verantwoordelijk. Echter de ON stelt alles in het werk om (proactief) de data of informatie binnen te krijgen. ON plant werkzaamheden zodanig in dat zo weinig mogelijk werkzaamheden op het kritische pad liggen, en geeft zo snel mogelijk aan OG aan wanneer een afhankelijkheid van (RWS)-input nijpend dreigt te worden waardoor RWS-WVL als OG druk kan gaan uitoefenen.
Technisch inhoudelijk	ON is onvoldoende actief bij het verzamelen van beschikbare data of informatie waarvoor zij verantwoordelijk is	Klein	Groot	De werkwijze moet door de ON zijn vastgelegd in uitvoeringsvoorstellen. Opdrachtnemer stuurt op de eigen maatregelen, en op de maatregelen waaraan de OG zich heeft gecommitteerd. OG zorgt voor een tijdige aanlevering van benodigde data.
Technisch inhoudelijk	Onvoldoende kwaliteit van de beschikbaar gestelde data	Middel	Groot	De ON is proactief bij het verzamelen van de vereiste data. De werkzaamheden hierbij worden niet tot op de letter voorgeschreven. Zo nodig worden er naast het Plan van Aanpak extra afspraken tussen de OG en de ON gemaakt. De OG heeft extra aandacht voor instructie bij opdrachtverlening aan ON. Er vindt direct bij aanlevering van bestanden of informatie, door de ON een ingangscntrole plaats. Op basis hiervan komen in een vroeg stadium eventuele omissies aan het licht. Daarnaast maakt de ON een inschatting of de gebreken binnen de planning te corrigeren zijn. Bij



				<p>een 'ja' worden de nodige acties door de ON meegenomen in de planning en uitvoering. Bij een 'nee' voert de ON een impactanalyse uit en belegt samen met OG acties binnen RWS zodanig dat data of informatie binnen afzienbare tijd wel op orde is.</p>
Technisch inhoudelijk	Werkwijze verandert door voortschrijdend inzicht, of andere bestanden met betere kwaliteit.	Middel	Groot	<p>In de opdrachtverstrekking is of wordt om een visie op de opdracht en scopewijzigingen gevraagd en al dan niet jaarlijks worden de werkzaamheden geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. Door de OG geïndiceerde wijzigingen die door de ON niet waren te voorzien (met substantieel kosteneffect), komen echter niet voor rekening van de ON. Niet-substantiële wijzigingen met beperkt kosteneffect voert de ON binnen de planning en begroting door.</p>
Technisch inhoudelijk	Er blijken verschillende ambities te zijn van de verschillende RWS-leden in de begeleidingsgroep, respectievelijk van de individuele adviseurs	Middel	Klein	<p>Het vergt aandacht om de verschillende ambities van RWS-leden van de begeleidingsgroep of individuele adviseurs in goede banen te leiden.</p>
Organisatorisch	De ON zet ondanks gemaakte belofte minder of minder geschikt personeel in.	Klein	Groot	<p>De ON moet zich houden aan de gesloten Overeenkomst waarbij op zijn minst de geschiktheidseisen en vervanging zijn afgesproken.</p>
Organisatorisch	De ON moet verantwoord omgaan met afwijkingen.	Klein	Middel	<p>De ON houdt zich aan de gesloten overeenkomst (en de ARVODI 2018) waarin is vermeld dat elke wijziging in het werk vóóraf wordt besproken en vóóraf moet zijn opgedragen.</p>
Tijd	De ON loopt door eigen toedoen uit in de planning.	Klein	Groot	<p>De ON houdt zich aan de eigen uitvoeringsvoorstellen. Strakke planning, al dan niet wekelijks overleg met opdrachtnemer waardoor signalen van mogelijke uitloop snel opgepakt kunnen worden.</p>
Tijd	Te late levering eindrapport	Klein	Groot	<p>Resultaten zijn van groot belang voor het opstellen van het beleidsadvies in 2025.</p>
Financieel	De OG betaalt regelmatig te laat.	Klein	Middel	<p>Als de ON op de contractueel afgesproken wijze heeft geleverd, is de OG verplicht de verrichte prestaties binnen de afgesproken termijn te vergoeden.</p>



ICT	De ON gaat niet voldoende zorgvuldig om met data, bestanden of informatie, waaronder persoonsgegevens.	Klein	Middel	De bescherming van persoonsgegevens is van essentieel belang. De ON neemt bij de aanpak maatregelen voor de borging van de beveiliging van gegevens en de verwerking van persoonsgegevens (bijvoorbeeld van die van de ingehuurde bemanning).
ICT	De ON maakt gebruik van een – al dan niet door een buitenlandse overheid aangestuurde – marktpartij of diens onderaannemers, krijgt toegang tot fysiek gevoelige locaties, of maakt gebruik van apparatuur, welke schade kan toebrengen aan de nationale veiligheid	Klein	Groot	De OG en de ON agenderen indien noodzakelijk dit onderwerp en nemen adequate maatregelen om negatieve gevolgen te voorkomen.